



27.8.2025

9 פסח א' פרויקט 142/2025 תחלפה נ 2
מ/א 17.09.25

לכבוד,

ועדת מכרזים

שלום רב,

הנדון:

א. בקשה להארכה והרחבה של המיזם המשותף עם ארגון "עמותת שותפויות אדמונד דה רוטשילד"

להמשך הפעלת המיזם המשותף- תכנית צוערים לרווחה מחזור ג'.

פירוט:

1. הארכת והרחבת המיזם המשותף:

לאור הצלחת התכנית והעבודה על המיזם המשותף בשותפות מקצועית יחד עם עמותת שותפויות אדמונד דה רוטשילד, אנו מבקשים להאריך ולהרחיב את התכנית למחזור נוסף (מחזור ג') ולאופציה אפשרית למחזור נוסף (מחזור ד') הארכה והרחבת התכנית נדרשת מכמה סיבות:

- בשונה מתכניות אחרות, התכנית בנויה לפי מחזורים ולא לפי שנים קלנדריות ונפרשת על פני מספר שנים, מראש הוגדרה התכנית לתקופה של ארבע שנים, הכוללת שני מחזורים (א' וב'). למעשה, לא מדובר בפרויקט קצר מועד, אלא במיזם מתגלגל המתפתח בהתאם ללמידה מצטברת, צרכים משתנים של המחלקות, והפקת לקחים מהשטח.
- בנוסף, כפי שניתן לראות, בוצעו שינויים מהותיים בין מחזור א' למחזור ב' – שינויים אלו גובשו תוך שיח והתייעצות עם השטח ועם הוועד המנהל ואושרו על ידו. מכיוון שמדובר בשינוי עומק מהותי בתפקיד הצוער ובאופי התרומה למחלקה, מוקדם עדיין להבין את ההשפעה הכוללת של השינויים שנעשו. לשם כך, התכנית מלווה במחקר איכותי וכמותי, הכולל מפת מדדים הבוחנת את האימפקט של הצוערים על עבודת המחלקות. הארכת התכנית תאפשר קיומו של מחקר אורך שישקף בצורה טובה יותר את תרומת התכנית בטווח הרחוק, באופן שאינו ניתן להערכה רק לאחר סיום מחזור בודד.
- בעתיד כמובן נרצה להטמיע את התכנית במשרד, באמצעות יציאה למכרז במידה והמשרד יסיים לגבש את המסגרת שתאפשר לנו לצאת למכרז.

¹ (מצ"ב נספח תקציבי)



לסיכום: מתוך הכרה בצורך זה ומתוך מחויבות לביסוס מודל ההכשרה, אנו רואים חשיבות רבה בהמשך הרציף של הפעלת התכנית.

נודה לאישור להרחבת המיזם המשותף לארבע שנים נוספות בסכום כולל של ע"ס 2,968,005.

חלק משרד 50% : 1,484,002

חלק שותפויות 50% : 1,484,002

ולאשר מימוש של שנה ראשונה לפיתוח התכנית מתאריך 1.9.2025 עד לתאריך 1.8.2026 ע"ס 705,522 (חלק משרד).

בברכה,

פייגה ווידן

מנהלת תחום תכניות עתודה, אגף עתודות

משרד הרווחה והביטחון החברתי

17.09.25 מ"מ 2 סה"כ 142/2025 פנסיונין ספטמבר



תכנית תקציבית - צערי רווחה - מחזור ג'

ס"כ	2028	2027	2026	2025	סעיף	
539,521	84,769	113,026	254,651	87,075	צוות מוביל	א. רווחה
528,916	112,045	149,393	185,289	82,189	ניהול התכנית, רכש ופדגוגיה	
130,000	-	-	-	130,000	איתור, שיווק ומיון	
300,000	-	-	300,000	-	הכשרה-פרק א'	
280,000	105,000	140,000	35,000	-	הכשרת בוגרים	
160,000	40,000	53,333	66,667	-	הטמעה וליוי במחלקות	
550,000	-	550,000	-	-	סיור לימודי בחו"ל	
75,000	18,750	25,000	31,250	-	הערכה	
87,500	-	-	87,500	-	מחשבים ניידים	
122,900	27,338	36,450	59,113	-	סקסים ונכסים	
2,773,837	387,902	1,067,202	1,019,469	299,264	סה"כ פעילות	
194,169	27,153	74,704	71,363	20,948	תקורה, הנהלה וכלליות	
2,968,005	415,055	1,141,906	1,090,832	320,213	סה"כ (ללא מלגות)	

שומות אגודת רושניקרא
מס' 58039913

פרק ראשי	התקשרויות ורכישות	טופס
מס' טופס	7.8.3.1.ט	
מהדורה	1	

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

תאריך פניה: 10.9.2025

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

יש לשלוח את הטופס בגרסת Word ללא חתימת הפונה ובגרסת PDF עם חתימת הפונה (אין לשלוח את הטופס בכתב יד), טפסים שלא יתקבלו בשתי הגרסאות לא יטופלו.

הבקשה מסתמכת על תקנה 3(30) לתח"ם, המאפשרת למשרד להתקשר בהליך של פטור מחובת מכרז לשם ביצוע מיזם משותף אשר יפעל ללא כוונת רווח, עם מי שתורם ממקורותיו לפחות מחצית מעלות ביצוע המיזם;

נושא המיזם: בקשה להארכה והרחבה של המיזם המשותף עם ארגון "עמותת שותפויות אדמונד דה רוטשילד" להמשך הפעלת המיזם המשותף- תכנית צוערים לרווחה מחזור ג'. שם הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף: מספר (ח.פ / ח.צ / ע.מ /): 580399913
שיווי ההתקשרות סה"כ של הגוף עמו מעוניין המשרד להתקשר לביצוע המיזם המשותף (בש"ח כולל מע"מ): 2,968,005 ₪
שיווי ההתקשרות של ארגונים נוספים, יש לציין שם הארגון והסכום אותו הוא משלם (בש"ח כולל מע"מ): עמותת שותפויות אדמונד דה רוטשילד בהשתתפות של 50% ע"ס 1,484,003 ₪
שווי ההתקשרות של חלק המשרד (לכל הפרויקט, בש"ח כולל מע"מ): 50% ע"ס 1,484,003 ₪ מס' סעיף תקציבי: 23012050 מרכז קרנות: שווי עלות כל המיזם (לכל הפרויקט, בש"ח כולל מע"מ): 2,968,005 ₪
תקופת ההתקשרות המבוקשת: 10.9.2025 - 10.9.2029
רקע ותיאור המיזם: צוערים אשר נכנסו לתפקיד מוביל מדיניות ואסטרטגיה במחלקות. הצוערים משובצים תחת הגדרת תפקיד של מוביל מדיניות ואסטרטגיה במחלקה לשירותים חברתיים, בכפיפות למנהל המחלקה.



פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

תכנית צוערים לרווחה הינה תכנית עתודה ייחודית אשר מגייסת עובדים סוציאליים בעלי 3 שנות ניסיון, אשר יעברו תהליכי מיון לתפקיד של מוביל מדיניות ואסטרטגיה לצד מנהל המחלקה. עיקרי התפקיד נוגעים להיבטים של סיוע להנהלת המחלקה לשירותים חברתיים בגיבוש המדיניות והאסטרטגיה הרוחבית והרב שנתית של המחלקה, בדגש על גיוס ושימור כח אדם, הטמעת שימוש בנתונים ועוד, בהתאם להוראות הממונה ועל פי תיאור התפקיד כחלק מבנית עתודה ניהולית עתידית לשדה הרווחה

ייחודיות השותף במיזם - הערך המוסף המקצועי עבור המשרד בביצוע המיזם המשותף:

ייחודיות של שותפויות רוטשילד הינה בכך שהם ארגון מוכן מצוינות ומנהיגות בעל ניסיון רב בהפעלת והובלת תכניות עתודה במגזר הציבורי, הארגון חורט על דגלו גיוון ועבודה עם מגוון האוכלוסיות בחברה הישראלית, ניתן לראות את הגיוון בצוערים במחזוריים א+ב, העבודה איתם מקצועית ובשותפות לאורך הדרך

מעורבות המשרד במיזם (יש להסביר כיצד המשרד שותף פעיל במיזם ואינו רק הגוף שממן את המיזם):

מנהלת התחום במשרד מנהלת באופן הדוק וצמוד את התכנית יחד עם הצוות של עמותות שותפויות אדמונד דה רוטשילד, בנוסף מתקיים וועד מנהל ביו"ר משותף של מנכ"לית שותפויות רוטשילד וסמנכ"לית מינהל אסטרטגיה, בועדה נידונים אתגרים ושאלות עקרוניות העולות במסגרת התכנית

יש להסביר מדוע קיים ערך מוסף בעריכת המיזם ללא כוונת רווח על פני התקשרות במכרז:

- התכנית בנויה לפי מחזוריים ולא לפי שנים קלנדריות ונפרשת על פני מספר שנים, בשונה

מתכניות אחרות, בתכנית מראש הוגדרה התכנית לתקופה של ארבע שנים, הכוללת שני

מחזוריים (א' וב'). למעשה, לא מדובר בפרויקט קצר מועד, אלא במיזם מתגלגל

המתפתח בהתאם ללמידה מצטברת, צרכים משתנים של המחלקות, והפקת לקחים

מהשטח.

- בנוסף, כפי שניתן לראות, בוצעו שינויים מהותיים בין מחזור א' למחזור ב', שינויים

אלו גובשו תוך שיח והתייעצות עם השטח ועם הוועד המנהל ואושרו על ידו. מכיוון

שמדובר בשינוי עומק מהותי בתפקיד הצוער ובאופי התרומה למחלקה, מוקדם עדיין

להבין את ההשפעה הכוללת של השינויים שנעשו. לשם כך, התכנית מלווה במחקר

איכותי וכמותי, הכולל מפת מדדים הבוחנת את האימפקט של הצוערים על עבודת

המחלקות. הקמת תכנית נוספת תאפשר קיומו של מחקר אורך שישקף בצורה טובה

יותר את תרומת התכנית בטווח הרחוק, באופן שאינו ניתן להערכה רק לאחר סיום

מחזור בודד.

בעתיד כמובן נרצה להטמיע את התכנית במשרד, באמצעות יציאה למכרז במידה והמשרד יסיים לגבש את המסגרת שתאפשר לנו לצאת למכרז





פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

הוכחת המומחיות הייחודית של הספק בתחום, וכי הוא פועל בתחום המיזם באופן שוטף, אף קודם להתקשרות: <u>עמותת שותפויות אדמונד דה רוטשילד עוסקת מזה עשור במגוון תכניות צוערים לשלטון מקומי וכן בניהול והובלה של תכנית צוערים לחינוך בלתי פורמלי</u>
הוכחת היתרון הכלכלי בעריכת ההתקשרות כמיזם משותף, וזאת בשים לב להשתתפות של הספק במיזם, וכן במומחיות של הספק: היכולת של המשרד להוציא תכנית מהסוג הזה לפועל, וודאי בתקופה מאתגרת של מלחמה, מתאפשרת בזכות השותפות והיכולת של השותף לגייס מקורות תקציביים לתכנית
תוצרים - יש לציין מהם התוצרים שיתקבלו מהמיזם ולמי ישמרו הזכויות על תוצרי הפעילות (תוצאות מחקרים, תכניות לימוד, פיתוח שירותים וכדומה): כלל התוצרים כולל חומרים שיווק, סילבוס, מצגות, מחקר מלווה בהתאם לכלל אבני הדרך הם קניין של המשרד
כל מידע אחר הרלוונטי להחלטת ועדת המכרזים: <u>צוות עמותת שותפויות אדמונד דה רוטשילד הם צוות מסור ומקצועי עבודה הדוקה לאורך הדרך והגעה לעמק השווה ככל שעולים אתגרים</u>
התייחסות ועדת המכרזים לסיווג הבקשה כהתקשרות ולא בתמיכה: - הוועדה מציינת כי בחנה את הסיווג של ההתקשרות (לרבות המאפיינים שצינו בהנחיות היועץ המשפטי לממשלה, "תמיכות המדינה במוסדות ציבור", מס' 01.2005) והחליטה כי מדובר בהתקשרות לרכישת שירותים. - קיימים תוצרים ברורים אותם מעוניין המשרד לרכוש ועבורם ישלם. - הספק מחויב לבצע פעולות בתחום שבנדון וכי המיזם שבנדון הינו דרך מיני רבות למלא מחויבות זו. - מידת המעורבות של המשרד בעת ביצוע המיזם הינה גבוהה ביותר, הבאה לידי ביטוי, בין השאר, בארגון פעיל, השתתפות של אנשי המקצוע מהמשרד בבניית תכנים, בקיום הדיונים בנושאים שונים שעל הפרק ועוד. מכאן ההחלטה שמדובר בהתקשרות לביצוע עסקה ולא בתמיכה.
האם המיזם כולל בקשה לשימוש בלוגו המשרד? ☒ לא אם כן, יש לפנות לוועדת החסויות במשרד- אושר כבר במסגרת ההתקשרות הקודמת

לבקשה זו חובה לצרף:

- 1 הצעת מחיר מאת השותף למיזם ובה תכנית תקציבית **מפורטת** לרבות אבני דרך לתשלום (הצעת המחיר הינה נוסף לחוזה. לכן, חובה שהצעת המחיר תכלול תאריך ותירשם על דף לוגו של המציע + חותמת).
- 2 מילוי וחתימה של השותף למיזם על תצהיר "בקשה למיזם משותף ופירוט תקציבי + התחייבות לפי תקנה 3(30) לתח"מ".
- 3 אם יש שותפים נוספים המממנים את המיזם - יש לציין מהם ומה חלקם התקציבי במיזם: שותף נוסף למימון החלק של המלגות הינו מפעל הפיס ע"ס 400,000 המשרד מממן 400,000 ₪ נוספים



פרק ראשי התקשרויות ורכישות

טופס



מס' טופס 7.8.3.1.ט

פניה לדוגמה לוועדת המכרזים לאישור מיזם משותף

מהדורה 1

שם הפונה: פייגה ווידן

אגף/מחוז: אגף עתודות משרד הרווחה

חתימה: 

